



# Markéta Vrbasová: „LOGISTIKA JE ŽIVÝ ORGANISMUS, KTERÝ VYŽADUJE RYCHLOU REAKCI“



*Markéta Vrbasová byla jednou z prvních žen zaměstnanou na developerském poli, kterému tehdy vládli primárně muži. Nyní pracuje v oddělení průmyslových a logistických pronájmů u mezinárodní realitně-poradenské společnosti BNP Paribas Real Estate, která je součástí skupiny BNP Paribas. Na pozici associate director se zabývá primárně pronájemy skladových prostor pro logistické a výrobní společnosti, výstavbou šitou „na míru“ do vlastnictví a také vyhledáváním vhodných pozemků pro novou výstavbu.*

Článek připravil **Petr Neckář**

Denní chléb Markéty Vrbasové je komunikace s developery a s řadou klientů, pro které připravuje komplexní přehled možností na trhu komerčních nemovitostí včetně detailních finančních analýz, organizace osobních prohlídek vhodných prostor a následné vyjednávání obchodních podmínek.

## CÍL: DLOUHODOBÉ VZTAHY

Jak se k této práci dostala? Po návratu ze zahraničí plynně ovládala angličtinu. Navíc se vždy cítila dobře v pozici „prodávajícího“, ráda lidi propojuje, aby si navzájem byli užiteční. „Dostala jsem v ČR velmi rychle příležitost navázat na realitní činnost, kterou jsem se zabývala právě již v zahraničí. Mé profesní začátky byly v oblasti pronájmů kancelářských prostor. Po krátké době jsem se však přeorientovala na industriální sektor, v němž jsem cítila větší potenciál budoucího rozvoje, a již jsem v něm zůstala,“ říká Markéta Vrbasová. Jak dodává, jedná se o práci různorodou, kdy poznává velké množství lidí a při cestách po Česku i nová místa naší krásné země. A doplňuje: „Dnes mám zkušenosti jak ze strany developerské, tak i poradenské. Denně mám možnost kombinaci těchto zkušeností aplikovat v praxi. Nejvíc mne těší, když vidím spokojeného klienta, který se ke mně po podpisu smlouvy a předání prostor opět vrací při další potřebě řešení pronájmu. Se zákazníky si budují dlouhodobý vztah, a často tak na ryze obchodní partnerství navážeme neformálně, přátelsky.“

**Markéta Vrbasová konstatuje, že v logistice se musí pracovat s maximálním nasazením a mnohdy také velmi promptně.**

FOTO (2x): BNP Paribas Real Estate



„Zajímavosti z praxe“

## 6 měsíců

je průměrná doba, kterou v BNP Paribas Real Estate stráví práci na jedné transakci (od prvotního kontaktu až po dojednání podmínek nájemní smlouvy).

## 2,5 mil. m<sup>2</sup>

pronájmů komerčních ploch zprostředkuje ročně BNP Paribas Real Estate v Evropě.

## PRACUJE NA FLEXIBILNÍ BÁZI

Markéta Vrbasová pracuje na flexibilní bázi. „Pro mě osobně to znamená, že jsem k dispozici, kdy je potřeba. Někdy je pro mě náročné skloubit roli matky dvou dětí a potřebu zareagovat okamžitě na podněty klientů. V rámci multitaskingu jsem tak často v situacích, kdy například čekám na tenisové lekci dětí a u toho jsem neustále na telefonu,“ konstatuje Markéta Vrbasová. „Dnešní technologie mi naštěstí takové možnosti nabízejí. Jsou i náročnější období, kdy například v loňském, covidovém roce, kdy byly zavřené školy a školky, jsme si doma museli nastavit pevný režim dne na úkoly, hraní, práci a čas strávený venku.“

Její cílem po návratu z mateřské dovolené bylo najít životní rovnováhu mezi časem v práci a doma s dětmi. Díky BNP Paribas tuto možnost našla a je za ni velmi vděčná. Jak říká, pracuje ve skvělém týmu poctivých lidí, kde si jsou všichni vzájemnou oporou a mohou se na sebe spolehnout. To je pro ni podstatné a motivuje ji to k nasazení, které následně podává. Uvádí, že má to štěstí, že má zároveň pro svou práci oporu i ve své rodině. „Je na každém z nás si svůj den uzpůsobit tak, abychom na jeho konci mohli jít spát s čistým svědomím dobře odvedené práce,“ konstatuje Markéta Vrbasová.

Práce s lidmi v logistice je jí blízká z toho důvodu, že tito lidé jsou velmi pragmatičtí, nemají potřebu si něco dokazovat, jsou upřímní a otevření. „Má práce je náročná v tom, že tento trh je v rámci ČR velmi malý. Pro získání klienta musím při jeho

přesvědčování pro spolupráci se mnou pracovat s maximálním nasazením a mnohdy také velmi promptně. Logistika je živý organismus, který vyžaduje rychlou reakci.“

## RYCHLE ZPRACOVAT INFORMACE

Na logistickém poli působí už 13 let. „Věřím, že jako ženy máme nejen v logistice, ale i v průmyslovém developmentu rozhodně své místo. Byla jsem jednou z prvních žen zaměstnanou na developerském poli, kterému tehdy vládli primárně muži. Musím říci, že jsem tenkrát měla štěstí na kolegy, s nimiž jsem v kontaktu dodnes,“ uvádí Markéta Vrbasová a pokračuje: „Již dávno však nejsou logistika a development ryze mužskou záležitostí, byť musím přiznat, že muži zde mají své místo. Některé z nás navíc musíme skloubit roli matky i ředitelky – pak je důležité naučit se informace, které máme, zpracovávat rychleji a rychle na ně i reagovat.“ Markéta Vrbasová je komunikativní, otevřená a baví ji dělat práci poctivě, transparentně, a pokud má smysl, tak vždy s plným nasazením.

**„LIDÉ V LOGISTICE JSOU PRAGMATIČTÍ, UPŘÍMNÍ A OTEVŘENÍ, NEMAJÍ POTŘEBU SI NĚCO DOKAZOVAT.“**

Řídí se heslem: „Co můžeš udělat dnes, neodkládej na zítřek.“ Je přesvědčená, že když se nedaří, je potřeba se nevzdávat naděje a hledat i v tom špatném něco dobrého a poučit se z toho. Tvrdí, že v tomto oboru mohou každého posunout dál jen znalosti a zkušenosti. „Proto je potřeba se neustále vzdělávat a umět reagovat na měnící se podněty vnějšího prostředí. A to nejen v době koronaviru, která mi umožnila nastavit režim home office jako zcela akceptovatelný. Potvrdilo se, že

práci z domova se dá ušetřit hodně času, který jinak trávíme přesunem do kanceláře nebo vařením kávy. Díky nástrojům, které dnes máme, tak můžeme víc energie věnovat akvizici nových příležitostí pro samotný byznys,“ sděluje svou zkušenost Markéta Vrbasová.

## EMPATIE, DŮSLEDNOST, FÉR JEDNÁNÍ

Především díky praxi se neustále učí novým věcem v oblasti developmentu průmyslových nemovitostí, ať jsou to technické parametry budov, které kladou čím dál náročnější podmínky pro zajištění trvale udržitelného rozvoje, nebo zvyšující se nároky ze strany klientů. „Nevýhoda této profese je vysoký počet konkurenčních subjektů na trhu. Není jednoduché se na tomto poli prosadit a mnohdy je to práce opravdu náročná spojená s akvizicí nových zákazníků. Nám se nicméně daří právě díky senioritě a zkušenostem, které máme,“ tvrdí Markéta Vrbasová. A její recept na úspěšné působení ženy v logistice? „Empatie, důslednost a slušnost, fér jednání. A to platí i pro muže.“

A volný čas? „Nejraději ho trávím s mou rodinou v přírodě na chalupě, na horách nebo u moře. Jsem akční člověk, mám ráda běh, plavání a čas strávený s dětmi, ale také vaření,“ prozrazuje Markéta Vrbasová.

## „Markéta Vrbasová v datech“

**2001** Ukončení studií na Provozně ekonomické fakultě ČZU v Praze.

**2004** Do roku 2004 pobývala v zahraničí (Velká Británie, JAR). Poté v roce 2006 začala pracovat ve Falcodor Real Estate (jako real estate agent).

**2006** V Lordship Estates začala pracovat na pozici leasing manager.

**2007** Začalo její zhruba roční působení v Pinnacle CE, opět v pozici leasing manager.

**2007** Odstartovala dráhu v P3 Logistic Parks coby European business development manager. Ve firmě byla až do srpna 2018.

**2018** Nástup do BNP Paribas Real Estate.



Ptejte se  
Markéty Vrbasové

systemylogistiky@atoz.cz

systemylogistiky.cz

systemylogistiky

systemylogistiky

syslogistiky